

## **Persönliche Reflektion und Weiterentwicklung**

mit der Concluso Führungswerkstatt  
(ein erfolgreiches Modell seit 2011)

## **Warum die Concluso Führungswerkstatt für eine echte Weiterentwicklung?**

Führungsausbildungen, bei welchen immer noch mehr theoretische Werkzeuge und Modelle gelernt werden, gibt es zahllos auf dem Markt. Sie erzeugen häufig eine fatale Sicherheit, nach dem Prinzip: Jetzt endlich kann ich führen.

Die Realität und der Alltag in der Führung und Zusammenarbeit ist bekanntlich jedoch anders, als dies Lehrbücher einem weis machen wollen. Die Herausforderungen haben nicht nur mit strukturellen und organisatorischen Themen zu tun. Prozesse zu hinterfragen, zu optimieren und anzupassen ist eine Seite, den involvierten Menschen auf der Ebene der unterschiedlichen Persönlichkeiten Entwicklungschancen zu bieten ist die andere Seite. Unterschiede zwischen Persönlichkeiten werden oftmals nur als Reibungspunkte gesehen, doch gerade diese Andersartigkeit der einzelnen Charaktere ermöglicht echte Weiterentwicklung der Unternehmung und des Einzelnen.

Umso mehr ist ein tieferes Verständnis für sich selbst und die eigene Wirkung auf andere eine zentrale Facette der eigenen Führungsarbeit. Wie erkennen und verbessern Sie Ihren Kommunikations-, Arbeits- und Verhaltensstil bei sich und damit auch bei den anderen? Wie können Sie die unterschiedlichen Verhaltensstile Ihrer Mitarbeiter für den gemeinsamen Erfolg nutzen? Wie können Sie die Unternehmenskultur durch Lern- und Entwicklungsprogramme optimieren? Das ist weit mehr, als sich über Führungssteile zu unterhalten.

## **Was bietet die Concluso Führungswerkstatt konkret?**

Die Concluso Führungswerkstatt ist ein Führungs- und Persönlichkeitsentwicklungs-Instrument, das den Einzelnen darin unterstützt, sich auf wertschätzende und positive Art besser kennen zu lernen. Die Module eignen sich ausgezeichnet dafür, Ihren persönlichen Führungs-, Arbeits-, Kommunikations- und Verhaltensstil zu erkennen und bewusst zu machen. Gleichzeitig erfahren Sie, wie Sie auf andere wirken und wie andere Sie wahrnehmen sowohl im beruflichen aber auch im privaten Umfeld. Jede Person wird in Ihrer Einzigartigkeit anerkannt. Andersartigkeit, die gezielt genutzt wird, stärkt Personen, Teams und Organisationen. Und gleichzeitig erkennen Sie, was Ihre Probleme mit Ihnen selbst zu tun haben – wertfrei, dafür wirkungsvoll und sinnstiftend.

## **Wie verlaufen die einzelnen Module und welche Ziele werden erreicht?**

In der Concluso Führungswerkstatt wird mit den Herausforderungen der Teilnehmenden in deren Alltag gearbeitet. Die Führungserfahrungen werden in den Kontext der eigenen Persönlichkeit gesetzt, denn alles was passiert um mich herum, hat auch mit mir selbst zu tun. Die Erkenntnisse werden mittels geeigneter Umsetzungstools bereichert und die Teilnehmenden gehen mit neuen Handlungsoptionen für sich selbst und den Umgang mit anderen zurück in ihren Führungsalltag. Die Module eignen sich hervorragend für die Entwicklung eines wirkungsvollen echten Leadership-Verhaltens. Es unterstützt Führungskräfte dabei, ihren bevorzugten Führungsstil zu erkennen und zu steuern. Zudem enthält es wertvolle Hinweise, wie Mitarbeiter geführt und motiviert werden können unter

Berücksichtigung des bevorzugten Arbeitsumfeldes und Managementstils. Das Verständnis für sich selbst wird vertieft und jeder Teilnehmende erhält wichtige Hinweise für die persönliche Weiterentwicklung zu spezifischen Themenfeldern, wie z.B. Umgang mit Zielsetzungen, Durchsetzungskraft, Konflikten oder persönlicher Zeit und Lebensqualität.

Auf Wunsch können diese Informationen durch Aufbaumodule ergänzt werden, die zu speziellen Themen aus dem beruflichen Umfeld weiterführende Entwicklungsimpulse geben. Coaching-Impulse zwischen den Modulen gehören bei Bedarf mit zum Paket.

## **Gruppenzusammensetzung**

Die Gruppen bestehen entweder aus Abteilungs-, Bereichs-, Gruppen- oder Teamleitungen (je nach Organisationsform der jeweiligen Unternehmung) oder aus Geschäftsführer\*innen, immer aus dem Bereich der Langzeitpflege, des Gesundheitswesens, der ambulanten Pflege sowie der Behinderteneinrichtungen. Die Angemeldeten haben jeweils geographische Exklusivität, da es Ziel ist, dass sich die Teilnehmenden zu Beginn der Reihe nicht kennen. Die Gruppengrösse variiert zwischen 4 und maximal 6 Teilnehmenden.

## **Veranstaltungsorte**

Die Führungswerkstätten finden normalerweise alternierend im Mittelland (Berner Oberland, Emmental bis Basel) wie auch in der Ostschweiz (Bodensee – Toggenburg) statt. Es ist Ziel, dass immer in der näheren Umgebung jeweils eines Teilnehmenden gearbeitet wird.

Die Hotels (3\* oder 4\*) zeichnen sich durch ihre ruhige Lage und das inspirierende Ambiente aus, welches auch das zur Ruhe kommen der Teilnehmenden ermöglichen soll.

## **Termine**

Grundsätzlich starten jedes Jahr neue Gruppen, es besteht jedoch auch die Möglichkeit, in eine bestehende Gruppe einzusteigen. Bitte kontaktieren Sie uns für konkrete Angaben passend zu Ihrer Ausgangslage.

## **Ihre Investition**

CHF 3'900 zzgl. MwSt.

Für 3 moderierte Anlässe à jeweils 2 Tage innerhalb von ca. 15 Monaten (6 Tage). Ein persönliches Coaching Gespräch zwischen den Sequenzen ist möglich und im Tarif inbegriffen. Ebenfalls inbegriffen sind an den Werkstatt-Tagen die Seminarkosten des Hotels (Raummiete, ein leichtes Mittagessen inklusive Softgetränke und Kaffeepausen).

Das Abendessen und die Übernachtung im Hotel sind erwünscht, da sie der Vernetzung und Vertiefung dienen. Die Hotelreservierungen werden jeweils durch Concluso in der tiefst

möglichen Zimmerkategorie vorgenommen. Die Abrechnung von Abendessen (à la carte) und dem Zimmer erfolgt durch die Teilnehmenden mit dem Hotel.

## Anmeldung

Ihre Anmeldung nehmen wir gerne formlos per E-Mail entgegen ([info@concluso.ch](mailto:info@concluso.ch)). Sie wird anschliessend schriftlich bestätigt und ist damit verbindlich.

**Die Anmeldung ist gleichzeitig verbindlich für 3 Sequenzen (6 Tage).** Bei einer Abmeldung bis 1 Monat vor der ersten Veranstaltung werden 50% verrechnet, bei späteren Abmeldungen der volle Betrag. Die 3 Sequenzen werden als Gesamtbetrag in Rechnung gestellt. Nicht besuchte Sequenzen innerhalb der 6 Tage verfallen bei Nicht-Teilnahme. Die gemeinsame Arbeit als Gruppe ist wesentlich, daher werden die jeweiligen Folgetermine gemeinsam und verbindlich vereinbart. Eine Weiterführung der Gruppe nach 6 Sequenzen ist möglich, ebenso der Wechsel in eine andere Gruppe, wenn die Gruppe nicht als ganze Einheit weiterfahren will.

Der lückenlose Besuch von mindestens 3 Sequenzen wird mit einem Führungszertifikat bestätigt.

Vor einer verbindlichen Anmeldung führen wir gerne ein kostenloses persönliches Vorabgespräch zum gegenseitigen Kennenlernen.

Kontakt und Auskünfte:

Concluso  
Hans Peter Spreng oder Hilde Heitzmann

Systemische Führungs- und Organisationsentwicklung  
Systemisches Coaching für emotionale und persönliche Kompetenz  
Prozessberatung  
Bahnhofstrasse 35, Postfach  
3400 Burgdorf

Telefon 079 414 03 13 (Hans Peter Spreng)  
Telefon 076 570 62 82 (Hilde Heitzmann)  
[www.concluso.ch](http://www.concluso.ch)  
[info@concluso.ch](mailto:info@concluso.ch)